ДОРОЖНАЯ КАРТА

ПО РАЗВИТИЮ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА

ОБРАЗОВАНИЯ И МУНИЦИПНАЛЬНЫХ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ В ГО Первоуральск

на 2019 – 2021 годы

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Номер строки | Мероприятие (содержание деятельности) | Сроки исполнения | Инициалы, фамилия ответственного за исполнение |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Нормативно-правовое обеспечение развития муниципальной системы оценки качества образования и муниципальных механизмов управления качеством образования в ГО Первоуральск** | | | |
| 1 | Утверждение Дорожной карты по развитию муниципальной системы оценки качества образования и муниципальных механизмов управления качеством образования в ГО Первоуральск | ноябрь 2019 года | И.В. Гильманова |
| 2 | Утверждение муниципальных показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций с учетом специфики образовательной организации:  по совершенствованию сети ОО;  по качеству управленческой деятельности;  по качеству подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке высокого уровня);  по формированию кадрового резерва;  по обеспечению объективности результатов внешней (ВСОКО, РСОКО, МСОКО) и внутренней оценки (на уровне ОО);  по условиям осуществления образовательной деятельности;  по индивидуализации обучения;  по профориентации и дополнительному образованию;  по квалификации в области управления;  по профессиональному развитию педагогов | декабрь 2019 года | И.В. Гильманова  Г.Е. Ахахлина  С.В. Елсуков  И.А. Присекарь |
| 3 | Утверждение муниципальных показателей мониторинга системы повышения квалификации педагогов:  учет диагностики профессиональных дефицитов;  учет специфики образовательных организаций (повышенного статуса, городские, сельские, с учетом специфики образовательных программ) и сети образовательных организаций ГО Первоуральск;  связь с потребностями региона, образовательной организации, педагога | декабрь 2019 года | Г.Е. Ахахлина  Т.С. Королёва |
| 4 | Утверждение муниципальных показателей системы методической работы:  по обеспеченности адресной методической помощи, с учетом потребностей педагога;  по поддержке молодых педагогов и/или системы наставничества;  с учетом специфики образовательной организации | декабрь 2019 года | Г.Е. Ахахлина  Т.С. Королёва |
| 5 | Утверждение дорожной карты по реализации комплекса мер, направленного на выявление и поддержку одаренных детей и молодежи в ГО Первоуральск на 2020 - 2021 годы | декабрь 2019 года | Г.Е. Ахахлина  А.Г. Ахтарова |
| 6 | Утверждение комплексной системы показателей мониторинга развития системы профориентации в системе образования ГО Первоуральск | декабрь 2019 года | Г.Е. Ахахлина  О.В. Жасан |
| 1. **Система оценки качества подготовки обучающихся** | | | |
| 7 | Участие (проведение) в региональных процедурах по оценке качества подготовки обучающихся (предметных и метапредметных результатов) на регулярной основе (все классы, все предметы в начале учебного года - стартовая, в конце учебного года - итоговая, за исключением предметов и классов, по которым проводятся ВПР) | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 8 | Определение муниципального перечня оценочных процедур и порядка (технические, технологические, процедурные) их проведения | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 9 | Организация участия образовательных организаций ГО Первоуральск в международных сравнительных исследованиях (далее - МСИ) качества образования в составе общероссийской выборки | в соответствии с графиком проведения МСИ | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 10 | Организация участия образовательных организаций ГО Первоуральск в национальных исследованиях качества образования (далее - НИКО) в составе общероссийской выборки | в соответствии с графиком проведения НИКО | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 11 | Организация участия образовательных организаций ГО Первоуральск во Всероссийских проверочных работах | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 12 | Использование системы показателей оценки качества подготовки обучающихся (по базовой подготовке (минимальный уровень), по подготовке высокого уровня, по индивидуализации обучения) для анализа состояния системы образования муниципалитета | Январь 2020 год | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 13 | Проведение мониторинга достижения обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке высокого уровня, по индивидуализации обучения) | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 14 | Использование данных мониторинга достижений обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке высокого уровня, по индивидуализации обучения) для анализа состояния системы образования муниципалитета |  | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 15 | Использование методики комплексного анализа по нескольким процедурам оценки качества образования на основе кластерного подхода и сопоставления внешней оценки и самооценки субъекта образовательной деятельности с учетом контекстной информации | Январь 2020 год | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 16 | Проведение комплексного анализа по нескольким процедурам оценки качества образования на основе кластерного подхода | ежегодно | О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 17 | Использование адресных рекомендаций, в том числе для принятия управленческих решений, по результатам комплексного анализа по нескольким процедурам оценки качества образования на основе кластерного подхода | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  Т.С. Королёва  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 18 | Включение потребителей образовательных услуг в оценку деятельности системы образования через развитие механизмов внешней оценки качества образования и государственно-общественного управления через проведение процедур независимой оценки деятельности образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность | 1 раз в 3 года для каждой образовательной организации | организация, определенная по результатам конкурсных процедур |
| 19 | Внедрение региональной автоматизированной системы оценки качества образования (РАС ОКО) на уровне муниципалитета | 2020 | О.А. Ефимова  О.В. Баширова  М.Ю. Устюжанина |
| 20 | Внедрение Региональной автоматизированной системы аттестации педагогов на основе электронного портфолио (РАСАТ) на уровне муниципалитета | 2020 | О.А. Ефимова  Г.А. Корзникова |
| 21 | Обеспечение выполнения требований информационной безопасности на всех этапах сбора и обработки информации о качестве образования | постоянно | И.В. Гильманова  Руководители ОО |
| 22 | Утверждение перечня информационных источников, значимых для МСОКО:  ежегодный доклад "О состоянии системы образования в ГО Первоуральск";  анализ результатов проведения государственной итоговой аттестации в форме ЕГЭ и ОГЭ, выявляющий и профилактирующий нарушения действующего законодательства в сфере образования;  анализ результатов ВПР;  анализ результатов международных сопоставительных исследований | ноябрь 2019 года | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 1. **Система обеспечения объективности процедур оценки качества образования** | | | |
| 23 | Определение системы муниципальных мероприятий (семинары, информационно-методические дни, воркшопы-мастерские, дискуссионные площадки, круглые столы) по формированию позитивного отношения к вопросам объективной оценки результатов обучения и по использованию объективных результатов для управления качеством образования | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  Т.С. Королёва  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 24 | Использование региональных показателей по:  контролю объективности результатов в конкретных образовательных организациях;  мониторингу объективности результатов оценочных процедур;  механизмам обеспечения позитивного отношения к вопросам объективной оценки в образовательных организациях;  механизмам обеспечения позитивного отношения субъектов образования к вопросам объективной оценки на всех уровнях управления образованием | 2019 -2021 годы | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 25 | Проведение мониторинга показателей объективности в конкретных образовательных организациях | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 26 | Проведение анализа результатов мониторинга объективности результатов оценочных процедур | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 27 | Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга объективности результатов оценочных процедур (своего и/или внешнего) | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 28 | Проведение мероприятий по повышению объективности оценки результатов в образовательной организации | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 1. **Система мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций** | | | |
| 29 | Внедрение региональных показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций с учетом специфики образовательной организации:  по совершенствованию сети ОО;  по качеству управленческой деятельности, включая содержание актов проверок по федеральному государственному надзору и лицензионному контролю за образовательной деятельностью;  по качеству подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке высокого уровня);  по формированию кадрового резерва;  по обеспечению объективности результатов внешней и внутренней оценки;  по условиям осуществления образовательной деятельности;  по индивидуализации обучения;  по профориентации и дополнительному образованию;  по квалификации в области управления;  по профессиональному развитию педагогов | Январь 2020 год | Г.Е. Ахахлина  И.А. Присекарь  Т.С. Королёва  О.А. Ефимова  О.В. Баширова  С.В. Глушкова  Г.М. Лёгкая  Ю.Е. Савина |
| 30 | Проведение аттестации руководителей образовательных организаций на основе оценки компетенций руководителей. | По личному заявлению в соответствии с графиком | Г.А. Корзникова  Е.В. Петрова |
| 31 | Внедрение системы юридически значимых последствий оценки эффективности | 2020 | И.В. Гильманова  О.А. Графова |
| 32 | Проведение мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций | Ежегодно (поквартально) | Г.Е. Ахахлина  И.А. Присекарь  Т.С. Королёва  О.А. Ефимова  О.В. Баширова  С.В. Глушкова  Г.М. Лёгкая  Ю.Е. Савина |
| 33 | Проведение анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций | Ежегодно (поквартально) | Г.Е. Ахахлина  И.А. Присекарь  Т.С. Королёва  О.А. Ефимова  О.В. Баширова  С.В. Глушкова  Г.М. Лёгкая  Ю.Е. Савина |
| 34 | Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  И.А. Присекарь  Т.С. Королёва  О.А. Ефимова  О.В. Баширова  С.В. Глушкова  Г.М. Лёгкая  Ю.Е. Савина |
| 35 | Принятие управленческих решений по результатам анализа мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций | ежегодно | И.В. Гильманова  Г.Е. Ахахлина  И.А. Присекарь  С.В. Елсуков |
| 36 | Проведение мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в соответствии с рекомендациями, полученными в ходе анализа эффективности деятельности руководителей образовательных организаций | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  И.А. Присекарь  Т.С. Королёва  О.А. Ефимова  О.В. Баширова  С.В. Глушкова  Г.М. Лёгкая  Ю.Е. Савина |
| 1. **Система мониторинга качества повышения квалификации педагогов** | | | |
| 37 | Мониторинг системы повышения квалификации педагогов по направлениям:  учет диагностики профессиональных дефицитов;  учет специфики образовательных организаций и сети образовательных организаций;  связь с потребностями города | ежегодно | С.В. Ананьина  Руководители ОО |
| 38 | Проведение диагностики профессиональных компетенций педагогов | с 2020 ежегодно | Г.А. Корзникова  Руководители ОО |
| 39 | Формирование запроса на адресные программы повышения квалификации | с 2020 ежегодно | С.В. Ананьина  Руководители ОО |
| 40 | Осуществление мониторинга показателей системы повышения квалификации педагогов | ежегодно | С.В. Ананьина  Руководители ОО |
| 41 | Проведение анализа результатов мониторинга показателей системы повышения квалификации педагогов | ежегодно | С.В. Ананьина  Руководители ОО |
| 42 | Использование адресных рекомендаций по результатам анализа (своего и/или внешнего) итогов мониторинга показателей системы повышения квалификации педагогов для принятия управленческих решений по организации повышения квалификации | ежегодно | С.В. Ананьина  Руководители ОО |
| 43 | Формирование культуры оценки качества образования на уровне муниципальных образований и отдельных образовательных организаций через повышение квалификации кадров системы образования в области педагогических измерений, анализа и использования результатов оценочных процедур | с 2020 ежегодно | С.В. Ананьина  Руководители ОО |
| 44 | Участие в мероприятиях с различными категориями специалистов системы образования (руководителями ОО, педагогами) по мониторингу качества повышения квалификации педагогов | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  С.В. Ананьина  Руководители ОО |
| 45 | Участие в социологическом исследовании качества повышения квалификации педагогов среди организаций, реализующих программы ДПО | 2020 | Г.Е. Ахахлина  С.В. Ананьина  Руководители ОО |
| 1. **Система методической работы** | | | |
| 46 | Разработка программы муниципальной методической службы | 2020 | Т.С. Королёва  Л.В. Чачина |
| 47 | Организация работы муниципальной методической службы | 2019 - 2020 годы | И.В. Гильманова  Г.Е. Ахахлина  С.В. Елсуков  Т.С. Королёва |
| 48 | Разработка Программы деятельности муниципальной методической службы по осуществлению поддержки молодых педагогов и/или наставничества | 2019 - 2020 годы | И.В. Гильманова  Г.Е. Ахахлина  С.В. Елсуков  Т.С. Королёва |
| 49 | Создание муниципальной программы поддержки школьных методических объединений | 2019 год | Т.С. Королёва  Л.В. Чачина |
| 50 | Внедрение региональных показателей системы методической работы:  по обеспеченности методической помощи;  по поддержке молодых педагогов и/или системы наставничества;  по учету специфики образовательной организации | ежегодно | Т.С. Королёва  Л.В. Чачина |
| 51 | Осуществление мониторинга показателей системы методической работы | ежегодно | Т.С. Королёва  Л.В. Чачина |
| 52 | Проведение анализа результатов мониторинга показателей системы методической работы | ежегодно | Т.С. Королёва  Л.В. Чачина |
| 53 | Принятие управленческих решений по результатам анализа системы методической работы | ежегодно | Т.С. Королёва  Л.В. Чачина |
| 54 | Проведение мероприятий с различными категориями специалистов системы образования (руководители ОО, руководители и школьных методических объединений учителей, профессиональных сообществ, педагоги) по организации методической работы | ежегодно | Т.С. Королёва  Л.В. Чачина |
| 1. **Система работы со школами с низкими образовательными результатами** | | | |
| 55 | Разработка (корректировка) муниципальной программы поддержки и методического сопровождения школ с низкими образовательными результатами | 2020 год | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова  Л.В. Чачина |
| 56 | Проведение мониторинга состояния школ с низкими образовательными результатами, в том числе состояния качества образования | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 57 | Проведение анализа результатов мониторинга состояния школ с низкими образовательными результатами, в том числе состояния качества образования | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 58 | Подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа (своего и/или внешнего) результатов мониторинга состояния школ с низкими образовательными результатами, в том числе состояния качества образования | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова |
| 59 | Методическое сопровождение корректировки затруднений руководителей ОО при принятии эффективных управленческих решений, позволяющих повышать качество образования и сокращать отставание наименее благополучных групп обучающихся от обучающихся, освоивших образовательные программы на "хорошо" и "отлично" | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  О.А. Ефимова  О.В. Баширова  Л.В. Чачина |
| 60 | Проведение исследования "Диагностика читательской грамотности обучающихся 6-х, 7-х и 8-х классов в аспекте метапредметных результатов образования" | 2019 год | Г.Е. Ахахлина  О.В. Баширова |
| 1. **Система развития таланта** | | | |
| 61 | Разработка и утверждение дорожной карты по реализации муниципальной целевой программы по выявлению и поддержке одаренных детей и талантливой молодежи | 2020 год | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 62 | Разработка Муниципальной целевой программы по выявлению и поддержке одаренных детей и талантливой молодежи | 2020 год | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 63 | Разработка системы показателей оценки реализации дорожной карты по реализации муниципальной целевой программы по выявлению и поддержке одаренных детей и талантливой молодежи | 2020 год | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 64 | Проведение мониторинга достижения показателей реализации дорожной карты муниципальной целевой программы по выявлению и поддержке одаренных детей и талантливой молодежи | 2020 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 65 | Апробация и внедрение эффективных методик, инновационных технологий и форм работы с одаренными детьми | 2020 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 66 | Использование методик (методики) выявления и поддержки одаренных детей и талантливой молодежи в Свердловской области, включающей: учет специфики ОО, систему выявления таланта, систему поддержки и развития таланта | 2020 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 67 | Совершенствование механизма межведомственного взаимодействия по работе с одаренными детьми (образование, культура, спорт, молодежная политика) | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 68 | Организация взаимодействия с организациями высшего образования по научному сопровождению одаренных детей и педагогов | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 69 | Предоставление сведений для единой региональной базы данных одаренных детей и талантливой молодежи | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 70 | Предоставление сведений для региональной базы данных педагогов, имеющих результаты в обучении и воспитании одаренных обучающихся | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 71 | Предоставление сведений для регионального банка данных актуального педагогического опыта по работе с одаренными детьми | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 72 | Организация и проведение муниципальных этапов конкурсных мероприятий | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 73 | Обеспечение профессионального роста педагогических кадров через организацию, проведение научно-практических конференций, семинаров, мастер-классов, творческих лабораторий и участие в мероприятиях регионального уровня | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 74 | Организация интеллектуальных и творческих конкурсов, направленных на выявление одаренных детей и талантливой молодежи | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 75 | Организация повышения квалификации (профессиональной переподготовки) учителей для работы с одаренными и талантливыми детьми |  | Т.С. Королёва  С.В. Ананьева |
| 76 | Организация профессиональных конкурсов, направленных на выявление мастерства педагогов, работающих с одаренными и талантливыми детьми и молодежью | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 77 | Организация и проведение профильной смены для одаренных и талантливых детей на базе лагеря имени Ю.Гагарина | 3 квартал года | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 78 | Участие в создании единого регионального информационно-образовательного интернет-портала для школьников, педагогов и родителей | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 79 | Выдвижение талантливых детей и молодежи на получение премий | 2019 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 80 | Проведение мониторинга достижения муниципальных показателей по выявлению таланта, по поддержке и развитию таланта | 2020 год | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 81 | Проведение анализа результатов мониторинга муниципальных показателей по выявлению таланта, по поддержке и развитию таланта | ежегодно | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 82 | Подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа (своего и/или внешнего) итогов мониторинга муниципальных показателей по выявлению таланта, по поддержке и развитию таланта | ежегодно | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 83 | Подготовка рекомендаций по принятию управленческих решений на основании результатов анализа (своего и/или внешнего) итогов мониторинга муниципальных показателей по выявлению таланта, по поддержке и развитию таланта | ежегодно | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 84 | Организация и проведение Всероссийской олимпиады школьников (школьный, муниципальный этапы) | ежегодно | Г.Е. Ахахлина  А.Г. Ахтарова |
| 85 | Организация сетевого взаимодействия учреждений образования в направлении развития и поддержки одаренных детей и талантливой молодежи | 2020 - 2021 годы | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 86 | Мониторинг результативности участия обучающихся в конкурсных мероприятиях городского, регионального, федерального, международного уровней | ежегодно | Т.С. Королёва  А.Г. Ахтарова |
| 1. **Система профориентации** | | | |
| 87 | Проведение мониторинга развития системы профориентации | ежегодно с 2020 года | О.В. Жасан |
| 88 | Анализ результатов мониторинга развития системы профориентации | ежегодно с 2020 года | О.В. Жасан |
| 89 | Использование адресных рекомендаций по результатам анализа итогов мониторинга развития системы профориентации в системе образования Свердловской области для принятия управленческих решений | ежегодно с 2020 года | О.В. Жасан |
| 90 | Участие в работе областного методического объединения педагогов, реализующих программы профориентационной направленности, создание муниципальных объединений педагогов, реализующих программы профориентационной направленности | 2019 – 2021 годы | Г.Е. Ахахлина  Т.С. Королёва  О.В. Жасан |
| 91 | Создание Координационного совета по развитию системы образования (по профориентации) с привлечением предприятий, объединений, организаций | 2020 год | О.В. Жасан |
| 92 | Участие в мероприятиях в рамках участия Свердловской области в чемпионате WS (по особой программе) | 2019 – 2021 годы | Г.Е. Ахахлина  Т.С. Королёва  О.В. Жасан |
| 93 | Участие в исследовании "Преемственность общего и профессионального образования" | 2019 | О.В. Жасан |
| 94 | Участие в ежегодной научно-практической конференции по развитию системы профориентации в Свердловской области | ежегодно с 2020 года | О.В. Жасан |
| 95 | Проведение мероприятий для разных категорий специалистов системы образования по вопросам развития системы профориентации | ежегодно | О.В. Жасан |